



**Sanifoam®**

# Faaliyet Raporu

Dönemi :  
01.01.2022-30.09.2022

[sanifoam.com.tr](http://sanifoam.com.tr)

## İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	1
Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı	2
İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları	2
Payların Devri	2
Yönetim Kurulu	3
Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri	3-4
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar, Şirket Üst Yönetimi	4
Organizasyon Şeması, Bağımsız Denetim Şirketi, Azlık Hakları	5
Üretim Tesisleri ve Şubeleri	6
Faaliyet Alanları, Kalite Belgelerimiz	7
Ürün Grupları ve Özellikleri	8
Satışların Sektörel Dağılımı, İhracat, Hasılat ve Karlılık	9
Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum	10
Personelde Kadın-Erkek Dağılımı	11
Sanifoam'ın Personel Yapısı	11
Sanifoam'ın 2022 Yatırımları	12
AR-GE Çalışmaları	12
Bağlı Ortaklıklar	12
Geri Alınan Paylar	12
Yapılan Bağış ve Yardımlar	12
Özet Konsolide Bilançolar, Finansal Oranlar	13
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Açıklamalar	13
Gelir Tablosu	14
Riskler ve Yönetim Organınının Değerlendirilmesi	15
Kar Dağıtım Politikası	15
Yönetim Kurulu Komiteleri	15
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	16
Gelecek Dönem Satış Hedefi, Hedeflere Ne Kadar Ulaşıldı	16
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	16
Diğer	16

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları hakkında Seri: II, No:14.1 Sayılı Tebliğe istinaden düzenlenmiş olup, 01.01.2022 – 30.09.2022 dönem itibari ile Şirketimiz hakkında yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## **GENEL BİLGİLER**

Sanifoam, 1990 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Süngerden, ortopedik yatak üreten firma, ilk yıllarda tüm üretimini ihraç etmiştir.

İlerleyen yıllarda teknolojik alt yapısını geliştiren Sanifoam, müşteri odaklı çözümler sunma prensibinin de yardımıyla pek çok sektörde lider konuma gelmiştir.

32.yılıni geride bırakan Sanifoam otomotivden, filtrasyona, ses yalıtımından, akustik düzenlemeye, temizlik süngerinden, nonwoven üretimine kadar pek çok alanda ülkenin önde gelen üreticilerinden olup, müşteri odaklı çözümler sunmayı prensip edinmiştir.

Sanifoam Çerkezköy Organize Sanayi bölgesindeki merkez fabrikasında otomotiv sektörüne, Veliköy Organize Sanayi Bölgesindeki fabrikasında temizlik sektörüne hizmet vermektedir. Bursa, Kestel Organize sanayinde kurulu fabrikada hem temizlik, hem de otomotiv müşterilerine yönelik nonwoven üretimleri yapılmaktadır. Eskişehir Fabrikasında beyaz eşya sektörüne, Adana ve Ankara Fabrikalarında ise otomotiv sektörüne üretim sağlanmaktadır.

Üretim birimlerinde süngerin kesimi, form verilmesi, laminasyon, empregnasyon gibi üretim süreçlerini kusursuz uygulayabilecek teknik donanıma sahip olan Sanifoam'ın altyapı dışında en büyük güvencesi tecrübeli ve dinamik kadrosudur.

2012 yılında halka arzı gerçekleşen şirket paylarımız Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulunun 16/06/2021 tarih 2021/42 sayılı kararı ile 01/07/2021 tarihinden geçerli olmak üzere Ana Pazarda işlem görmektedir.

<b>Şirket Merkezi</b>	: G.O.P. OSB Mah. 21.Sokak No:6/A Çerkezköy – TEKİRDAĞ
<b>Telefon</b>	: 0212.438 53 00 (İstanbul – İdari Ofis)
<b>Faks</b>	: 0212.438 53 53
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	: 30.000.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	: 200.000.000 TL
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 17.10.1990
<b>Vergi Dairesi</b>	: Çerkezköy V.D.
<b>Vergi Sicil No</b>	: 744 000 2354
<b>Mersis No</b>	: 0744000235400044
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 1764 (Çerkezköy Ticaret Sicil Memurluğu)
<b>İnternet adresi</b>	: <a href="http://www.sanifoam.com.tr">www.sanifoam.com.tr</a>

## ŞİRKET SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket, Kayıtlı Sermaye Sistemine tabidir. 2021 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayı ile kayıtlı Sermaye izin süresi 2026 yılına kadar uzatılmış ve kayıtlı sermaye tavanı Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı 'Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5.maddesine uygun şekilde 200.000.000 TL olarak yeniden belirlenmiştir. Şirketin, tamamı ödenmiş, çıkarılmış sermayesi 30.000.000 TL'dir. Şirketin 30.09.2022 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	A GRUBU TL-NAMA	B GRUBU TL-HAMİLİNE	TOPLAM SERMAYE TL	SERMAYE PAYI (%)
YILDIRIM ULKAT	4.265.403	10.433.739	14.699.142	49,00
ŞEYDA ERDEVECİ	0,00	944.241	944.241	3,15
GÜL ULKAT	0,00	12.105	12.105	0,04
GÖZDE ULKAT	0,00	12.105	12.105	0,04
HALKA AÇIK KISIM	0,00	14.332.407	14.332.407	47,77
TOPLAM	4.265.403	25.734.597	30.000.000	100,00

## İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARI

(A) Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısında A Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (on beş), B Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

## PAYLARIN DEVRİ

Payların devri konusunda herhangi bir kısıtlama yoktur. (A) grubu nama yazılı paylar ve (B) grubu hamiline yazılı paylar ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir.

## YÖNETİM KURULU

ADI VE SOYADI	UNVANI	Y.K. GÖREV SÜRESİ	İMZA YETKİSİ
YILDIRIM ULKAT (İcracı)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	2020-2023	Münferiden
GÜL ULKAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı	2020-2023	Yoktur
ŞEYDA ERDEVECİ (İcracı)	Yönetim Kurulu Üyesi	2020-2023	Münferiden
R.ALEV DUMANLI (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022-2023	Yoktur
Nilgün TÜREOĞLU* (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022-2023	Yoktur

\*Nilgün Türeoğlu 02.11.2022 tarihinde istifa etmiş olup, yerine Yönetim Kurulu'nun 02.11.2022 tarihli 349 nolu kararı ile kalan görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulda onaylanmak üzere Nursen Sipahi seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içerisinde 17 kez toplanmış, toplantıların tamamında toplantı yeter sayısına ulaşılmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

### Yıldırım ULKAT

1980 yılı Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi mezunudur, sonrasında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde yüksek lisans yapmıştır. 1980-1987 yılları arasında Basın yayın kuruluşlarında profesyonel gazetecilik yaptıktan sonra 1988 yılından itibaren Sanifoam A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

### Gül ULKAT

1982 yılı Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi mezunudur. 1983-1985 yılları arasında Anadolu Yayıncılık Metin Yazarlığı 1983-1990 yılları arasında İmage Halkla İlişkilerde Metin Yazarlığı 1990-1992 yıllarında Yurt İçi Kargo A.Ş. Halkla İlişkiler Müdürlüğü 1992-1993 yıllarında İstanbul Devlet Opera ve Balesi Basın Danışmanlığı 1998-2000 yıllarında Swiss Otel Personel Dergisi Yayın Danışmanlığı görevlerinden sonra 2002 yılından itibaren Sanifoam A.Ş. Yönetim Kurulu Üye olarak görev yapmaktadır..

### Şeyda ERDEVECİ

Anadolu üniversite mezunudur. İş Bankasında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2000 yılında emekli olmuştur. 2000 yılından itibaren Sanifoam A.Ş.de Mali İşlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

## **R.Alev DUMANLI**

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988-1992 yılları arasında KPMG ve Deloitte firmalarında bağımsız denetim konusunda çalışmış, 1992-2017 yılları arasında Borsa İstanbul Kotasyon Bölümü'nde sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Kotasyon Bölümü'nde şirketlerin halka arz sonrası Borsa'da işlem görmesi için yapılan başvuruların değerlendirilmesi, Borsaya kote şirketlerin Borsa İstanbul kotasyona ilişkin mevzuatı karşısındaki durumlarının değerlendirilmesi, kotasyona ilişkin mevzuatın Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yeniden hazırlanması, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalardan sorumlu olarak çalışmıştır. Halen Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş., Lider Faktoring A.Ş., Birleşim Mühendislik Isıtma Soğ. Hav. San. ve Tic. A.Ş. ve Koleksiyon Mobilya A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Halka arz ve diğer sermaye piyasası konularında danışmanlık faaliyetleri sürdüren Alev Dumanlı, SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir. Sanifoam A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

## **Nilgün TÜREOĞLU**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur, Işık Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümünde Yüksek Lisans yapmıştır.

Kariyerine 1991 yılında Borsa İstanbul A.Ş.'de başlamış olup, Borsa İstanbul A.Ş.'de 1991-2008 yılları arasında Tahvil ve Bono Piyasası Müdürlüğü'nde Ekspert olarak görev almış, 2008-2014 yılları arasında İdari İşler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2016-2020 yılları arasında Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.'de Lisanslama, Sınav ve Sicil Bölümünde görev almıştır. Phillip Portföy Yönetimi A.Ş.'de 2020-2022 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Sn. Türeoğlu, halen aynı kurumda Danışman olarak görev almaktadır.

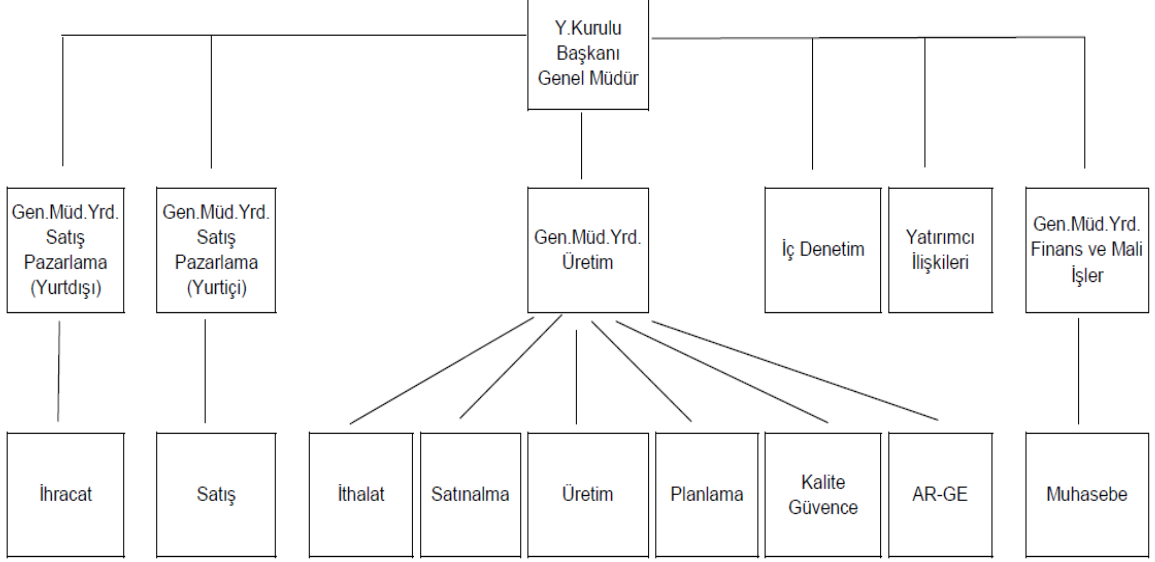
## **YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerine 01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arasında sağladığı menfaatler brüt 1.681.646 TL'dir.

## **ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ**

ADI VE SOYADI	UNVANI	İMZA YETKİSİ
YILDIRIM ULKAT	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Münferiden
GÜL ULKAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı (Satış)	-
ŞEYDA ERDEVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı (Finans)	Münferiden
ENDER ZAIMOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	-
EMRAH ERYILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı	-

## ORGANİZASYON ŞEMASI



## BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ

6102 sayılı T.T.K.'nun 397. maddesi ve S.P.K.'nun Seri:10 No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde şirketimizin 2022 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ve bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Vizyon Grup Bağımsız Denetim Anonim Şirketi seçilmiştir.

## AZLIK HAKLARI

TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde “şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri”nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır.

## ÜRETİM TESİSLERİ ve ŞUBELERİ

ÇERKEZKÖY FABRİKA (MERKEZ)	G.O.P.OSB Mah.21.Sokak No:6/A Çerkezköy-TEKİRDAĞ
ADANA FABRİKA	Sarıhamzalı Mah., Kemal Deniz Geri Dönüşüm Sitesi 47093 Sokak, 2255 Ada, 2. Blok 2A 17 Seyhan – ADANA
ANKARA FABRİKA	Dağyaka Mah. Selpa İş Mrk. 2038 Cad.4/5 Blok No:2 Kahraman Kazan /ANKARA
BURSA FABRİKA	KOSAB, Kestel Organize Sanayi Bölgesi Ahmet Vefik Paşa Mah. Uludağ Cad. No: 18 Kestel – BURSA
ESKİŞEHİR FABRİKA	Organize Sanayi Bölgesi, 29. Cadde, No: 4 ESKİŞEHİR
VELİKÖY (ÇERKEZKÖY) FABRİKA	Veliköy Mah.17(Sanayi) Cad. No:13/A Çerkezköy – TEKİRDAĞ
İSTANBUL İDARİ OFİS	Güneşli 15 Temmuz Mah.Bahar Cad.Polat İş Merkezi C Blok Zemin No:1 Bağcılar/İstanbul
ÇORLU TEKNOPARK ARGE OFİSİ	Silahtarağa Mah. Üniversite Cad. Teknopark B Blok No:18/1/4 Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi Tekirdağ



## FAALİYET ALANLARI

OTOMOTİV	Motor odası ses ve ısı izolasyonu, Tavan ve yan duvar izolasyonu, Ses İzolatörleri, Taban tahtası, Müdahale kapağı, İç trim malzemeleri, Doğal elyaf mamul trim malzemeleri, Koltuk pedleri, Kapı izolasyonları, Sızdırmazlık Malzemeleri
BEYAZ EŞYA	Beyaz eşya ve küçük ev aletleri endüstrisi için sızdırmazlık elemanları, filtreler, dolgu destek malzemeleri, ses ve ısı yalıtımı malzemeleri
SES ve ISI YALITIMI MAZLEMELERİ	Ses ve ısı yalıtımı ve akustik düzenleme sağlamak amacıyla Firex, Basotect, Echopol, Echobon Ürünleri
TEMİZLİK GRUBU	Bulaşık Süngerleri, Temizlik Bezleri, Ovma Telleri, Banyo Süngerleri, Oto Süngerleri
TEKNİK UYGULAMALAR	Elyaf ürünleri, Filtrasyon, Polisaj, Ambalaj ve Sızdırmazlık Ürünleri
ENDÜSTRİYEL YALITIM	Yanmaz akustik empenye süngerler ve sünger filtreler, titreşim önleyici katmanlar, contalar, elyaf izolatörler.

## KALİTE BELGELERİMİZ

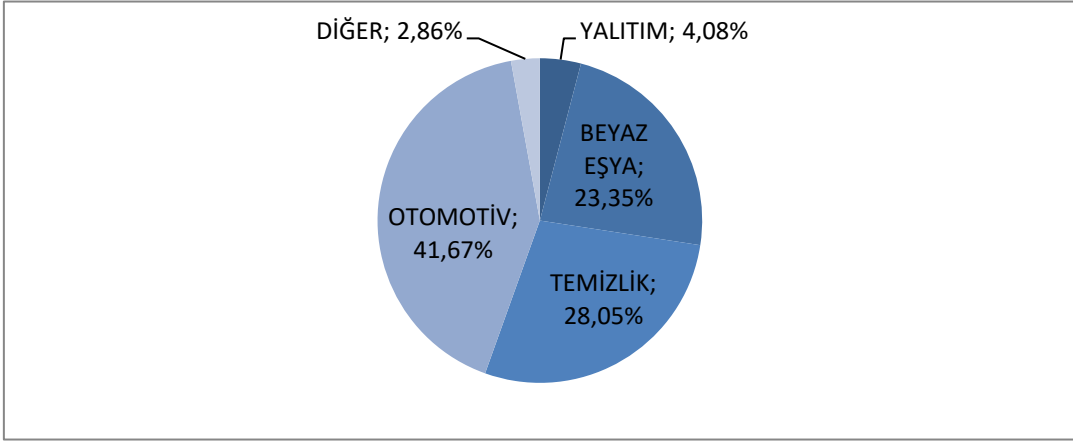
ADANA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
ANKARA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi
BURSA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
ÇERKEZKÖY	ISO TS 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 18001:2007 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sistemi, ISO 22716:2007 İyi Üretim Uygulamaları (GMP)
ESKİŞEHİR	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi

## ÜRÜN GRUPLARI VE ÖZELLİKLERİ

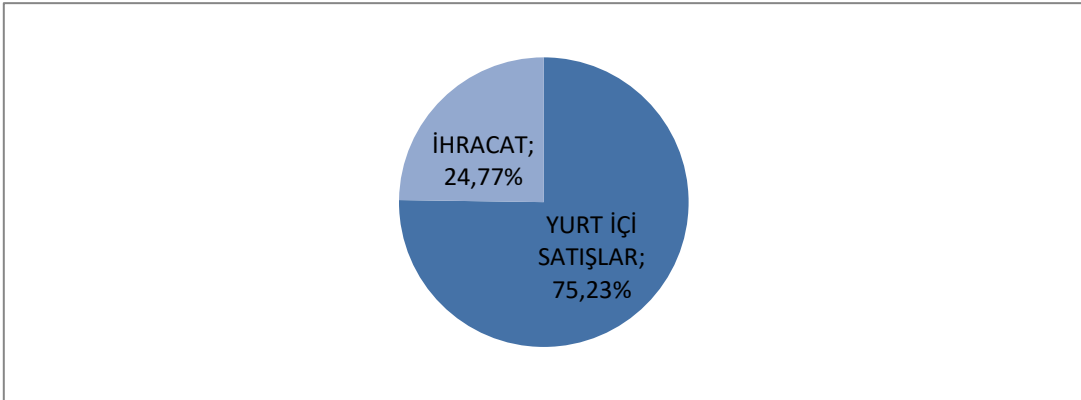
SÜNGER	<p>Basotect (Düşük yoğunluğu,yüksek ses yutma kapasitesi,üstün yanmazlık ve ısı yalıtım özellikleriyle otomotiv,beyaz eşya ve inşaat sektörlerinde yaygın olarak kullanılan yüksek performanslı bir süngerdir).</p> <p>Firex (Esnek Poliüretan Süngerin ideal ses yutum özelliklerinin emprenye teknolojisi sayesinde yüksek yanmazlık özellikleri ile birleştirildiği yangın ve yangın yayılım riski taşıyan alanlarda kullanılan ses yalıtım malzemesidir)</p> <p>Echobon (Sünger atıklarının geri dönüştürülerek sıkıştırılmasıyla elde edilen yüksek yoğunluklu çevreci bir yalıtım malzemesidir. Yüksek yoğunluklu olması sayesinde ısı yalıtımının yanı sıra darbe sesi gibi düşük frekanslı seslerde de çok etkilidir)</p> <p>Echopol (Açık gözenekleri sayesinde ses ve ısıyı sönümleyen düşük yoğunluklu esnek süngerlerdir.)</p> <p>Sani Filter (Açık gözenekli esnek poliüretan süngerlerin gözeneklerinin retikülasyon yöntemiyle homojen bir şekilde açılmasıyla elde edilen malzemelerdir.)</p> <p>Sani Shine,( Yüzeyde pürüz giderme,parlatma gibi işlemlerin uygulanması sırasında kullanılan çok yüksek mukavemetli esnek poliüretanlardır)</p> <p>Sani Hydro (Gözenekleri ve yapıları itibarıyla içerisinde su tutma özelliği olan süngerlerdir. Su yardımı ile yapılacak silme,ovma v.b. İşlemlerde büyük kolaylık sağlar)</p>
ELYAF KEÇE	<p>Sani Felt (Sentetik ve doğal elyafların iğneleme,termal ,kimyasal ,spunlace, spunbond ve meltblown yöntemleriyle bağlanarak oluşan malzemeler grubudur)</p>
CONTA	<p>Sani Seal (Isı, toz, sıvı ve titreşim yalıtımı amacıyla kullanılan , kullanılacağı yerin gereksinimlerine göre farklı ısı dayanımları,farklı yüzeyler,farklı sertliklerde ve farklı mekanik mukavemetlerde, keninden yapışkanlı ya da yapışkansız üretilen sızdırmazlık malzemelerdir)</p>
YAPIŞKANLI BANT	<p>Sani Tape (Transfer ve ya taşıyıcı olarak üretilen akrilik ya da hotmelt bazlı; değişik kalınlıklar,çalışma sıcaklıkları ve yapışma mukavemetlerine göre sınıflandırılan yapışkanlardır)</p>
KAPLAMA VE KATMAN	<p>Ürünlerin nihai kullanım yerindeki gereksinimlere göre son katman ve ya ara katman olarak uygulanan malzemeler grubudur.</p>
TRİM	<p>Sani Wood (Özellikle ticari araçlarda taban,tavan ve yan duvar kaplaması ve ya taşıyıcı olarak kullanılan farklı ağaç cinslerinden üretilmiş kontrplak,kompak laminant ürünlerdir)</p>
TEMİZLİK ÜRÜNLERİ	<p>Çeşitli yoğunluklarda polieter ve polyester sünger, Farklı m<sup>2</sup> ağırlıklarda ovucu keçe, Farklı m<sup>2</sup> ağırlıklarda ve kompozisyonlarda temizlik bezleri</p>
DIĞER	<p>Poliüretan sünger ve plastik malzemelere şekil ve form verilmesi kompozisyon oluşturulması, kimyasal yöntemlerle özellik kazandırılması, non woven kumaş üretimi</p>

## SATIŞLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI, İHRACAT, HASILAT VE KARLILIK

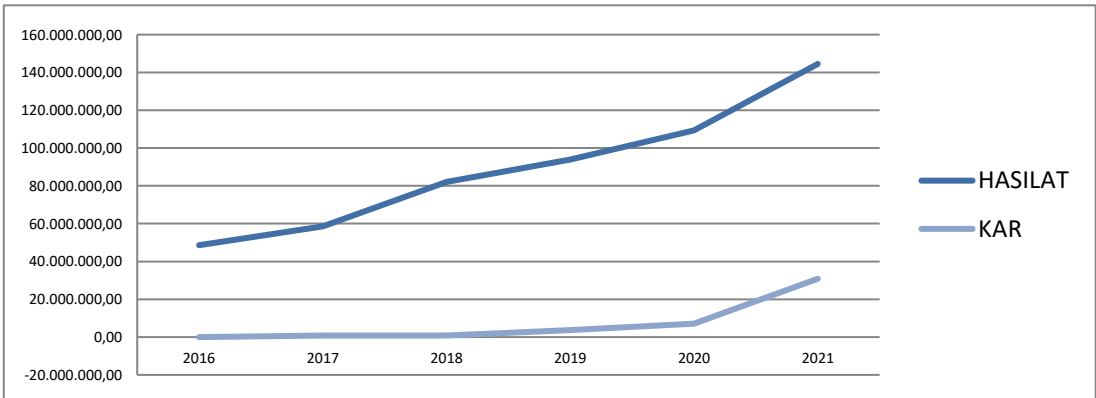
### 30 EYLÜL 2022 SEKTÖREL DAĞILIM



### 30 EYLÜL 2022 İHRACAT VE YURTIÇİ SATIŞLAR



### 2016-2021 HASILAT – KAR



## **KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen prensiplere uyuma azami özen gösterilmekte ve bu yöndeki çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ilgili şablonlar kullanılarak KAP'ta açıklanmış ve [www.sanifoam.com.tr](http://www.sanifoam.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

Sanifoam tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri konusunda çaba gösterilmektedir. Sanifoam, temizlik ve perakende temizlik ürünlerinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Temiz bir çevre için üretim, kuruluş amaçlarımızdandır.

Ürünlerimiz milyonlarca konut ve işyerinde yaşam kalitesini artırmak için kullanılıyor, tüm ürünlerimizi de çevreye, doğaya ve topluma hiçbir şekilde zarar vermeyecek ortamda yapıyoruz.

Sanifoam olarak, bulaşık sünger keçesi üretimine 2006 yılında başladık ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Kalite Belgesi'ni aynı yıl aldık. Çerkezköy'deki ve diğer kentlerdeki fabrikamızda, üretimde ortaya çıkan atıkların tümünü geri dönüşüme veriyoruz ve yeniden üretime kazandırıyoruz.

Sanifoam, bundan sonra da her adımda doğa ile her zaman dost kalacak, sürdürülebilir üretim felsefesine öncelik verecek ve bu hedeften en küçük bir sapma yapmadan yoluna devam edecektir.

Sanifoam, çevre üzerinde oluşabilecek olumsuz etkileri azaltmak ve önlemek için Çevre Politikasını:

- Ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun/mevzuat ve diğer yükümlülüklere uymak,
- Endüstriyel kirliliği kaynağında en aza indirmek, atıkları kontrol altında tutup minimize ederek geri kazanımı özendirme,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini kontrol altında tutup kullanımını en aza indirmek ve çevreye etkisi en az olan doğal kaynaklara yönelmek,
- Çevre amaç ve hedeflerini oluşturarak sürekli gelişmeye katkıda bulunmak,
- Çevre bilincini yükseltmek amacı ile; eğitimler düzenleyip çalışanların ve tedarikçilerin çevre bilincini yaşam felsefesi olarak benimsemesini sağlamak,
- İşçi sağlığı ve iş güvenliğini olumsuz etkileyecek koşulları ortadan kaldırarak, uygun çalışma ortamı sağlamak, prensipleri çerçevesinde oluşturmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda önümüzdeki dönemlerde ilgili düzenlemeler dikkate alınarak bir politika oluşturulması amacıyla çalışmalara başlanmıştır.

## PERSONELDE KADIN – ERKEK DAĞILIMI

	ERKEK	KADIN	TOPLAM
YÖNETİM	1	4	5
SANİFOAM (MERKEZ)	39	16	55
SANİFOAM (ÇERKEZKÖY)	40	15	55
SANİFOAM (İSTANBUL)	7	8	15
SANİFOAM (BURSA)	22	3	25
SANİFOAM (ADANA)	9	-	9
SANİFOAM (ESKİŞEHİR)	23	15	38
SANİFOAM (ANKARA)	17	2	19
SANİFOAM (ÇORLU TEKNOPARK)	1	-	1
SANİFOAM GMBH	1	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>160</b>	<b>63</b>	<b>223</b>

## SANİFOAM'IN PERSONEL YAPISI

	2020	2021	2022/3
ÜRETİM PERSONELİ (MAVİ YAKA)	129	124	112
ÜRETİM PERSONELİ (BEYAZ YAKA)	7	7	9
İDARİ PERSONEL (BEYAZ YAKA)	40	46	49
İDARİ PERSONEL (MAVİ YAKA)	40	40	42
SATIŞ PAZARLAMA PERSONELİ (BEYAZ YAKA)	8	10	11
<b>TOPLAM</b>	<b>224</b>	<b>227</b>	<b>223</b>

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal haklar düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndan şirketimiz ile toplu iş sözleşmesi yapma konusunda yetki almış olan Öz İplik-İş Sendikası ile 01.01.2018-31.12.2020 tarihlerini kapsamak üzere 04.02.2019 tarihinde toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. 28.12.2020 tarihinde toplu iş sözleşmesi 01.01.2021-31.12.2022 dönemlerini kapsayacak şekilde uzatılmıştır.

## **SANİFOAM'IN 2022 YATIRIMLARI**

Şirketimizin kapasite artışına yönelik hedeflerini gerçekleştirebilmek, yurtiçi ve yurtdışı müşterilerimizin artan taleplerini karşılayabilmek ve üretim faaliyetlerinde kullanılan ana hammaddemizin şirket bünyesinde üretilmesine yönelik olarak orta – uzun vadeli stratejik yatırım düşüncemiz kapsamında yeni fabrika yatırımı için daha önce Sakarya Hendek Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'ne başvuruda bulunduğumuz, 29.07.2021 ve 01.03.2022 tarihlerinde Özel Durum Açıklaması ile belirtmiş olduğumuz arsa tahsisine ilişkin olarak, kamulaştırma sürecinin tamamlandığı ve ön onay verildiği bilgisi tarafımıza ulaşmıştır.

Bununla birlikte 40.000 m2 olarak yapmış olduğumuz başvurunun 50.000 m2 olarak güncellenmesi talebi olumlu karşılanmıştır. İlgili arsanın tahsisine ilişkin kesin onay gelmesine müteakip fabrika yatırımına 2 yıl içerisinde başlanması, yatırımların özkaynak ve uzun vadeli yatırım kredileri ile karşılanması planlamakta olup, yatırım maliyetine ilişkin detaylar Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulacaktır.

2022 yılında kapasite artışı ve maliyet iyileştirme çalışmaları kapsamında Ankara fabrikada vargel ve dikey kesim makinesi yatırımı, Bursa Fabrikada yeni non-woven hattı kurulması ve kızgın yağ sistemi yatırımı, Eskişehir fabrikada firex fırın, bant aktarım makinası, Veliköy fabrikada non-woven tarak, açıcı ve serici makine yatırımları yapılmıştır.

## **AR-GE ÇALIŞMALARI**

Sanifoam, yüksek kaliteli süngerlerin tasarım ve üretim aşamalarında insana, çevreye, topluma saygıyı; müşterilerinin gereksinmelerine ortak mühendislik ve teknik danışmanlık anlayışı ile cevap vermeyi ilke edinmiştir. Yenilikçi ve girişimci olan firma, ilgilendiği tüm alanlarda yol gösterici çözüm ortaklığı yapmaktadır.

Sanifoam, fabrikalarında ve Namık Kemal Üniversitesi Teknopark bünyesindeki laboratuvarlarında yaptığı araştırmalar ile müşterileri için yeni çözümler üretmektedir.

## **BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Şirket'in Sanifoam GMBH unvanı ile Dr.-Hans Müller Ring 1 85276 Pfaffenhofen a.d.İlm Almanya adresinde tescilli bir iştiraki bulunmakta olup, toplam sermayesinin % 50,00'sini temsil eden toplam 50.000 € sermaye payı Sanifoam'a aittir.

Şirket'in Saniteks Sünger Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. ('Saniteks') bir bağlı ortaklığı bulunmakta olup, Saniteks'in toplam sermayesinin % 89,75'ini temsil eden toplam 628.687,50 TL nominal bedelli 1.436 adet pay Sanifoam'a aittir.

## **GERİ ALINAN PAYLAR**

Herhangi bir pay bulunmamaktadır.

## **YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

Dönem içerisinde herhangi bir bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir.

## ÖZET KONSOLİDE BİLANÇOLAR

	2021	2022/3	Değişim
Dönen Varlıklar	109.560.798	208.942.490	%90,71
Duran Varlıklar	87.352.906	96.654.198	%10,65
Aktif Toplam	196.913.704	305.596.688	%55,19
Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.209.600	164.894.698	%64,55
Uzun Vadeli Yükümlülükler	36.194.202	64.367.747	%77,84
Özkaynaklar	60.509.902	76.334.243	%26,15
Pasif Toplamı	196.913.704	305.596.688	%55,19

## SANİFOAM'IN FİNANSAL ORANLARI

ORAN ANALİZİ	2021	2022/3
Cari Oran	1,09	1,27
Likidite Oranı	0,91	0,95
Kaldıraç Oranı	0,69	0,75
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Pasif Toplamı	0,51	0,54
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Pasif Toplamı	0,18	0,21
Özkaynaklar/Aktifler	0,31	0,25
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	2,25	3,00

## FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2022 yılı 3.dönem sonuçlarına göre Sanifoam'ın Dönen varlıkları %90,71 artarak 208.942.490 TL'ye ulaşırken Özkaynakları %26,15 artışla 76.334.243 TL'ye ulaşmıştır. Aktif büyüklüğü bir önceki döneme göre %55,19 artış kaydetmiştir.

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için kısa orta ve uzun vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi, vadelerin uygun şekilde planlanması, kur riskini azaltmak amacıyla yabancı para cinsinden fiyatlandırma yapılması, finansman kurumları ve piyasaları sürekli takip edilerek finansman riskinin kontrol edilmesini sağlamaktadır.

## GELİR TABLOSU

	2021/3	2022/3
Satış Gelirleri	108.320.200	226.122.670
Ciro Artış Oranı	%40,32	%108,75
Satışların Maliyeti	(83.465.235)	(176.755.905)
SMM/Satış Gelirleri	%77,05	%78,17
Brüt Kar/Zarar	24.854.965	49.366.765
Brüt Kar Marjı	%22,94	%21,83
Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler,Net	(3.969.556)	(14.189.090)
Faaliyet Giderleri/Satış Gelirleri	%3,66	%6,27
Faaliyet Kar/Zarar	20.885.409	35.177.675
Faaliyet Kar Marjı	%19,28	%15,56
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	20.885.409	35.177.675
Finansman Gelirleri	5.381.937	11.691.534
Finansman Giderleri	(10.478.315)	(23.995.104)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/Zarar	15.789.031	22.874.105
Dönem Vergi Gelir/Gideri	(3.932.667)	(5.851.371)
Ertelenmiş Vergi Gelir Gideri	263.741	409.345
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	12.120.105	17.432.079
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(327.469)	(375.053)
Ana Ortaklık Payları	11.792.636	17.057.026
Net Kar Marjı	%10,88	%7,54
Pay Başına Kazanç	0,8932	0,5686

Şirketimizin toplam satış gelirleri 2022 yılının aynı dönemine göre %108,75 artarak 226.122.670 TL'ye ulaşmış olup, 1 Ocak – 30 Eylül 2022 dönemine ilişkin net dönem kârı %7,54 artışla 17.057.026 TL olarak gerçekleşmiştir.



## **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sanifoam'ın hedeflerini gerçekleştirebilmesi için makul bir güvence sağlamak üzere, olası olay veya durumların önceden belirlenmesi, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesinden oluşan bu süreçte sürdürülebilir karlılık ve büyümenin sağlanması, gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi, risk kararlarının daha sağlıklı alınması, sürprizlere hazırlıklı olunması, stratejilerin ve alınan risklerin uyumlu olması, fırsatların ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesi, rekabet gücünün artırılması, etkili kaynak kullanımı, yasa ve düzenlemelere uyum, itibar ve güvenin korunması, kurumsal yönetim kalitesinin sürekliliği ve şirket değerinin yükseltilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite 1 Ocak – 30 Eylül 2022 döneminde 4 kez toplanmış olup, şirketin risklerini değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu'na rapor olarak sunmuştur.

## **KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimizin 14.08.2013 tarihli Genel Kurulunda onaylanmış kar dağıtım politikası mevcuttur. Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası [www.sanifoam.com.tr](http://www.sanifoam.com.tr) web adresimizde yer almaktadır.

## **YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER**

### **Denetimden Sorumlu Komitesi**

R. Alev DUMANLI	Başkan
Nilgün TÜREOĞLU	Üye

Denetim Komitesi 30.09.2022 tarihine kadar 4 kez toplanmış ve Yönetim Kuruluna 4 rapor sunmuştur.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

R. Alev DUMANLI	Başkan
Nilgün TÜREOĞLU	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 30.09.2022 tarihine kadar 4 kez toplanmış ve Yönetim Kuruluna 4 rapor sunmuştur.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

R. Alev DUMANLI	Başkan
Nilgün TÜREOĞLU	Üye
Murat AKYOL	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

## **Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık prensipleri doğrultusunda Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' erişimi sağlanmıştır. Bilgi toplumu hizmetlerine [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) e-şirket Şirketler Bilgi Portalından veya Şirket web sitesinde bu adrese yöneltilen link ile erişilebilir.

## **Gelecek Döneme İlişkin Satış Hedefi**

2022 yılında ciro hedefimiz 200.000.000 TL dir.

## **Hedeflere Ne Kadar Ulaşıldı**

2022 yılı için hedeflenen yıllık 200.000.000 TL satış hedefi, VUK'a göre ilk 9 aylık mali tablolar üzerinden %155 oranında, UFRS'ye göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden %130 oranında gerçekleştirilmiştir.

## **Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

02.11.2022 tarihinde Şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Nilgün TÜREOĞLU tarafından Yönetim Kurulu' nun dikkatine sunulmuş olan istifa mektubu incelenerek Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerinden istifasının kabulüne, kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesinin 2022/02 sayılı kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine uygun bulunduğu, bağımsızlık ve görev kabul beyanları alınmış olan Sn. Nursen SİPAHİ'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

## **Nursen SİPAHİ**

1988 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Finansı bölümünde yüksek lisansını tamamlamış ve 1990 yılında Borsa İstanbul Tahvil ve Bono Piyasası'nda eksper olarak göreve başlamıştır. Piyasanın kurucu ekibi içerisinde yer alarak, OTASS Piyasa Risk Yönetimi ve NASDAQ geçiş projelerinde çalışmış ve 2018 yılında Başuzman ünvanı ile Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası bölümünden emekli olarak ayrılmıştır. Halen finansal danışmanlık faaliyetlerini sürdürerek, çeşitli Üniversiteler ve kurumlarda Sermaye Piyasası ve Borsa eksenli finansal piyasalara dair eğitimler vermeye devam eden Nursen Sipahi, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

## **Diğer Bilgiler**

-Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.  
-Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe tedbir alınması gibi bir durum söz konusu değildir.