



**Sanifoam**<sup>®</sup>  
Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş.

# **Faaliyet Raporu**

**Dönemi :  
01.01.2021-30.09.2021**

[sanifoam.com.tr](http://sanifoam.com.tr)

## İÇİNDEKİLER

Şirket hakkında genel bilgiler ve şirket künyesi	3
Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı	4
İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları	4
Payların Devri	4
Sanifoam Yönetim Kurulu	5
Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları	5
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
Şirket Üst Yönetimi, Bağımsız Denetim Şirketi, Sermaye Hareketleri Azlık Hakları	6
Sanifoam'ın Bursa ve Adana Üretim Tesisleri	7
Sanifoam'ın Eskişehir ve Ankara Üretim ve Depolama Tesisi	8
Sanifoam'ın Çerkezköy Ana Üretim Fabrikası	9
Sanifoam'ın Çerkezköy Şube Üretim Fabrikası	9
Sanifoam'ın İstanbul Yönetim Merkezi ve Çorlu Teknopark Şubesi	10
Sanifoam'ın Sektördeki Yeri	11
Satışların Sektörel Dağılımı, İhracat, Hasılat ve Karlılık	13
Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum	14
Personelde Kadın-Erkek Dağılımı	15
Sanifoam'ın Personel Yapısı	15
Sanifoam'ın 2021 Yatırımları	16
Sanifoam'ın 2021 AR-GE Çalışmaları	16
Bağlı Ortaklıklar	16
Geri Alınan Paylar	16
Yapılan Bağış ve Yardımlar	16
Özet Konsolide Bilançolar	17
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Açıklamalar	17
Sanifoam'ın Finansal Oranları	17
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	17
Gelir Tablosu	19
Kar Dağıtım Politikası	20
Yönetim Komiteleri	20
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	21
Gelecek Dönem Satış Hedefi, Hedeflere Ne Kadar Ulaşıldı	21
Şirket İnternet Sitesinde Takip Edilebilecek Temel Başlıklar	21
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	21
Diğer	21

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları hakkında Seri: II, No:14.1 Sayılı Tebliğe istinaden düzenlenmiş olup, 01.01.2021 – 30.09.2021 dönem itibari ile Şirketimiz hakkında yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## Şirket Hakkında Genel Bilgiler ve Şirket Künyesi

Sanifoam, 1990 yılında İstanbul'da kuruldu. Süngerden, ortopedik yatak üreten firma, ilk yıllarda tüm üretimini ihraç etti.

Süreç içerisinde teknolojik altyapısını geliştiren Sanifoam, faaliyetlerini ihracattan sistem tedarikçiliğine kadar uzanan geniş bir yelpazede sürdürdü.

30.yılıni geride bırakan firmamız otomotivden, filtrasyona, ses yalıtımından, akustik düzenlemeye, temizlik süngerinden, nonwoven üretimine kadar pek çok alanda ülkenin önde gelen üreticilerinden olan Sanifoam müşteri odaklı çözümler sunmayı prensip edinmiştir.

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesinde yer alan ana fabrikayı Bursa'da kurulu nonwoven üretim tesisi, Eskişehir, Ankara, Adana ve Çerkezköy'de (şube) kurduğu bölgesel üretim birimleriyle destekleyen Sanifoam 222 kişilik istihdam yaratmaktadır.

Üretim birimlerinde süngerin kesimi, form verilmesi, laminasyon, empregnasyon gibi üretim süreçlerini kusursuz uygulayabilecek teknik donanımına sahip olan Sanifoam'ın altyapı dışında en büyük güvencesi tecrübeli ve dinamik kadrosudur.

2012 yılında halka arzı gerçekleşen şirket paylarımız Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulunun 16/06/2021 tarih 2021/42 sayılı kararı ile 01/07/2021 tarihinden geçerli olmak üzere Ana Pazarda işlem görmektedir.

<b>Şirket Merkezi</b>	: G.O.P. OSB Mah. 21.Sokak No:6/A Çerkezköy – TEKİRDAĞ
<b>Telefon</b>	: 0212.438 53 00 (İstanbul – İdari Ofis)
<b>Faks</b>	: 0212.438 53 53
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	: 13.202.124 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	: 75.000.000 TL
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 17.10.1990
<b>Vergi Dairesi</b>	: Çerkezköy V.D.
<b>Vergi Sicil No</b>	: 744 000 2354
<b>Mersis No</b>	: 0744000235400044
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 1764 (Çerkezköy Ticaret Sicil Memurluğu)
<b>İnternet adresi</b>	: <a href="http://www.sanifoam.com.tr">www.sanifoam.com.tr</a>

## **ŞİRKET SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI**

Şirket, Kayıtlı Sermaye Sistemine tabidir. Yönetim kurulunun talebi Sermaye Piyasası Kurulunun 08.02.2019 tarih 1994 sayılı onay yazısı ve 09.04.2019 tarihli 2018 yılı Olağan Genel Kurulunun onayı ile kayıtlı Sermaye izin süresi 5 yıl daha uzatılmış ve kayıtlı sermaye tavanı Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı 'Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5.maddesine uygun şekilde 75.000.000 TL olarak yeniden belirlenmiştir. Şirketin, tamamı ödenmiş, çıkarılmış sermayesi 13.202.124 TL'dir. Çıkarılmış Sermayeye ait ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

<b>ORTAKLAR</b>	<b>A GRUBU TL-NAMA</b>	<b>B GRUBU TL-HAMİLİNE</b>	<b>TOPLAM SERMAYE TL</b>	<b>SERMAYE PAYI (%)</b>
YILDIRIM ULKAT	1.877.079	4.591.584	6.468.663	49,00
ŞEYDA ERDEVECİ	0,00	415.533	415.533	3,15
GÜL ULKAT	0,00	5.327	5.327	0,04
GÖZDE ULKAT	0,00	5.327	5.327	0,04
HALKA AÇIK KISIM	0,00	6.307.274	6.307.274	47,77
TOPLAM	1.877.079	11.325.045	13.202.124	100,00

## **İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARI**

(A) Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısında A Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (on beş), B Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

## **PAYLARIN DEVRİ**

Payların devri konusunda herhangi bir kısıtlama yoktur. (A) grubu nama yazılı paylar ve (B) Grubu hamiline yazılı paylar ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak serbestçe devredilebilir.

## **SANİFOAM YÖNETİM KURULU**

30.03.2020 tarihli 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Yönetim Kurulu, aşağıdaki şekilde oluşmuştur. 2020 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 1'er yıl uzatılmıştır.

ADI VE SOYADI	UNVANI	Y.K. GÖREV SÜRESİ	İMZA YETKİSİ
YILDIRIM ULKAT (İcracı)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	2020-2023	Münferiden
GÜL ULKAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı	2020-2023	Yoktur
ŞEYDA ERDEVECİ (İcracı)	Yönetim Kurulu Üyesi	2020-2023	Münferiden
R.ALEV DUMANLI (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2022	Yoktur
D.HAKAN ATİTÜRK (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2022	Yoktur

Şirket Yönetim Kurulu dönem içerisinde 14 kez toplanmış, toplantıların tamamında toplantı yeter sayısına ulaşılmıştır.

## **Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Şirketin ana sözleşmesinde, yönetim kurulu üyelerinin seçim kriterleri hususunda bir düzenleme mevcut olmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu üyelerimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen niteliklere haiz kişilerden oluşmaktadır.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 01.01.2021 – 30.09.2021 tarihleri arasında sağladığı menfaatler brüt 666.622 TL'dir.

## SİRKET ÜST YÖNETİMİ

ADI VE SOYADI	UNVANI	İMZA YETKİSİ
YILDIRIM ULKAT	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Münferiden
GÜL ULKAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı (Satış)	-
ŞEYDA ERDEVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı (Finans)	Münferiden
<i>ENDER ZAİMOĞLU</i>	Genel Müdür Yardımcısı	-
<i>EMRAH ERYILMAZ</i>	Genel Müdür Yardımcısı	-

## BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ

6102 sayılı T.T.K.'nun 397. maddesi ve S.P.K.'nun Seri 10 N22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde şirketimizin 2021 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ve bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Vizyon Grup Bağımsız Denetim Anonim Şirketi seçilmiştir.

## SERMAYE HAREKETLERİ

Şirketimiz toplam sermayesinde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamakla birlikte firma ortağımız Yıldırım ULKAT'ın %1,00 hissesine tekabül eden 132.021 adet hisse satışı dolayısıyla sermayedeki payı %50,00'den %49,00'a düşmüş olup, halka açıklık oranı %46,77'den %47,77'ye yükselmiştir.

## AZLIK HAKLARI

TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır.

## SANİFOAM'IN BURSA ÜRETİM TESİSLERİ

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bursa Şubesi)
Adresi	KOSAB, Kestel Organize Sanayi Bölgesi Ahmet Vefik Paşa Mah. Uludağ Cad. No: 18 Kestel – BURSA
Telefon – Faks	Tel : +90 (224) 331 77 82 (pbx) Faks : +90 (225) 331 77 83
Açık Alan	8.000 metrekare
Kapalı Alan	3.000 metrekare
Kullanım Amacı	Fabrika Binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
Mersis No	0744000235400032

## SANİFOAM'IN ADANA ÜRETİM VE DEPOLAMA TESİSİ

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adana Şubesi)
Adresi	Sarıhamzalı Mah., Kemal Deniz Geri Dönüşüm Sitesi 47093 Sokak, 2255 Ada, 2. Blok 2A 17 Seyhan – ADANA
Telefon – Faks	Tel : +90 (322) 429 31 32
Açık Alan	
Kapalı Alan	1.000 metrekare
Kullanım Amacı	Üretim ve depolama binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
Mersis No	7525421244779256

## SANİFOAM'IN ESKİŞEHİR ÜRETİM VE DEPOLAMA TESİSİ

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Eskişehir Şubesi)
Adresi	Organize Sanayi Bölgesi, 29. Cadde, No: 4 ESKİŞEHİR
Telefon – Faks	Tel : +90 (222) 228 00 22 (pbx) Faks: +90 (222) 228 19 54
Açık Alan	6.900 metrekare
Kapalı Alan	3.660 metrekare
Kullanım Amacı	Üretim ve depolama binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
Mersis No	0744000235400010

## SANİFOAM'IN ANKARA ÜRETİM VE DEPOLAMA TESİSİ

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ankara Şubesi)
Adresi	Dağyaka Mah. Selpa İş Mrk. 2038 Cad.4/5 Blok No:2 Kahraman Kazan /ANKARA
Telefon - Faks	+90 (312) 398 01 01
Açık Alan	
Kapalı Alan	1.000 metrekare
Kullanım Amacı	Üretim ve depolama binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Yok
Mersis No	0744000235400043



## SANİFOAM'IN ÇERKEZKÖY ANA ÜRETİM FABRİKASI

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana fabrika)
Adresi	G.O.P.OSB Mah. 21.Sokak No:6/A Çerkezköy – TEKİRDAĞ
Telefon – Faks	Tel : +90 (282) 725 27 25 (pbx) Faks: +90 (222) 725 27 16
Açık Alan	3.100 metrekare
Kapalı Alan	3.487 metrekare
Kullanım Amacı	Fabrika binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
MERSİS NO	0744000235400044

## SANİFOAM'IN ÇERKEZKÖY ŞUBESİ ÜRETİM FABRİKASI

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çerkezköy Şubesi
Adresi	Veliköy Mah.17(Sanayi) Cad. No:13/A Çerkezköy – TEKİRDAĞ
Telefon - Faks	Tel : +90 (282) 725 27 22 (pbx) Faks: +90 (222) 725 27 17
Açık Alan	7.809 metrekare
Kapalı Alan	6.000 metrekare
Kullanım Amacı	Fabrika binası
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
MERSİS NO	0744000235400045

## **SANİFOAM'IN İSTANBUL YÖNETİM MERKEZİ**

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Fiili Yönetim Merkezi)
Adresi	Güneşli 15 Temmuz Mah.Bahar Cad.Polat İş Merkezi C Blok Zemin No:1 Bağcılar/İstanbul
Telefon – Faks	Tel : +90 (212) 438 53 00 (pbx) Faks: +90 (222) 438 53 53
Açık Alan	
Kapalı Alan	600 metrekare
Kullanım Amacı	Yönetim Merkezi
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
MERSİS NO	10000003089111137

## **SANİFOAM'IN ÇORLU TEKNOPARK SUBESİ**

Tesis Adı	Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çorlu Teknopark Şubesi)
Adresi	Silahtarağa Mah. Üniversite Cad. Teknopark B Blok No:18/1/4 Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi Tekirdağ
Telefon – Faks	
Açık Alan	
Kapalı Alan	40 metrekare
Kullanım Amacı	Ar-ge ve Tasarım Merkezi
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var
MERSİS NO	0744000235400046

## **SANİFOAM'IN SEKTÖRDEKİ YERİ:**

### **OTOMOTİV SEKTÖRÜ:**

Sanifoam'ın otomotiv sektöründeki ana faaliyet alanı, hafif ve ağır ticari araçlar için ses ve ısı yalıtım parçaları üretmektir.

Şirketin midibüs ve otobüs ana sanayileri arasında üretim hattına verilen ürünler açısından pazar payı % 30'un üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket, bu alanda 6 firmayla rekabet etmektedir. 4 firma ile rekabet edilen kamyon sektöründe ise, ürettiği ürünlere göre Sanifoam'ın pazar payı % 10'un üzerindedir.

Türkiye'de binek araçları ve hafif ticari araçlar için yalıtım sektörü farklı bir yapıya sahip olup rakip firmalar genellikle yabancı ortaklı Türk firmaları ya da doğrudan yabancı firmalardır.

Aylık üretim adetlerinin çok yüksek olduğu bu sektörde de Sanifoam aldığı bazı özel projelerle rakiplerine göre avantajlı bir konumda bulunmaktadır.

Şirketin otomotiv sektöründeki hedefi, ticari araçlardaki tecrübesini binek araçlar alanına da yayarak ürün ve müşteri sayısında istikrarlı bir büyüme sağlamaktır.

Sanifoam'ın otomotiv yalıtım ürünleri pazarındaki ortalama payı yüzde 12 dolayındadır.

### **BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜ:**

Sanifoam sanayi yalıtım sektöründe faaliyet gösteren ana firmalardan biridir. Sanifoam'ın bu sektördeki pazar payının yüzde 20 üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

Sanayi yalıtım sektörü, şirketin yakın vadede hızlı büyüme sağlayabileceği bir alandır. Şirket bu sektördeki faaliyetlerini geliştirebilecek bilgi ve alt yapıya sahiptir.

### **TEMİZLİK ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜ:**

Sanifoam, perakende sektöründe 2005 yılından bugüne 15 yıldır faaliyet göstermenin ve bu kadar kısa zaman içinde üretim yelpazesini çeşitlendirmenin, buna bağlı olarak da sürekli yükselen cirosu ile pazarı çok iyi tanımanın avantajlarına sahiptir.

5 ana üretici firmanın yer aldığı temizlik ve perakende sektöründe şirketin payı yaklaşık olarak % 20 oranındadır.

Özel marka üretim pazarında ise şirket parça sayısı ve adına üretim yaptığı firmalar açısından değerlendirildiğinde pazar lideri konumundadır.

Şirketin perakende sektöründe iki temel hedefi vardır. Hedeflerin birincisi hammadde üretimini artırmak ve çeşitlendirmek, ikincisi ise kendi markası olan Sanitex'in özellikle iç piyasada pazar payını genişletmektir.

## ÜRETİM ÖZELLİKLERİ :

Poliüretan sünger ve plastik malzemelere şekil ve form verilmesi kompozisyon oluşturulması, kimyasal yöntemlerle özellik kazandırılması, non woven kumaş ve keçe üretimi, otomotiv, inşaat, beyaz eşya ve endüstriyel makineler için yalıtım, filtre ve sızdırmazlık malzemeleri üretimi, temizlik sektörü için bulaşık süngeri, temizlik bezi vb. temizlik malzemeleri üretimi.

## ÜRETİMDEKİ ARTIŞ VEYA AZALMA NEDENLERİ :

**2003 – 2008 arası yıllık ortalama %15 artış :** Yatırım, yeni ürün geliştirme, yeni pazarlar, satış ve pazarlama stratejileri.

**2009 – 2010 arası %10 düşüş :** Global otomotiv krizi

**2011 – 2014 arası yıllık % 20 artış :** Yatırım, maliyet düşürme çalışmaları, yeni müşteriler, Ar-Ge faaliyetleri

## SATIŞLARDAKİ ARTIŞ VEYA AZALMA NEDENLERİ :

**2015 yılında 2014 yılına göre net satış tutarında %16 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler

**2016 yılında 2015 yılına göre net satış tutarında %24 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

**2017 yılında 2016 yılına göre net satış tutarında %21 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

**2018 yılında 2017 yılına göre net satış tutarında %36 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

**2019 yılında 2018 yılına göre net satış tutarında %16 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

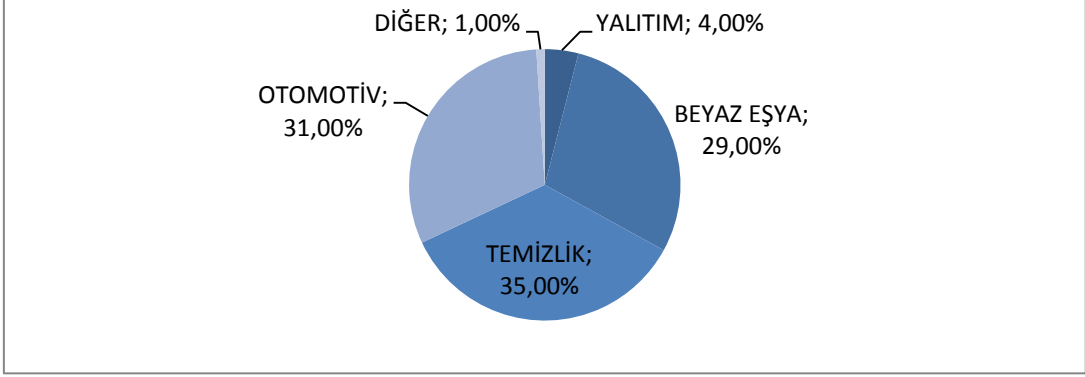
**2020 yılında 2019 yılına göre net satış tutarında %16 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

**2021 yılının 3.döneminde 2020 yılının 3.dönemine göre hasılat tutarında %40,32 artış:** Mevcut müşterilerdeki kapasite artışı ve yeni müşteriler.

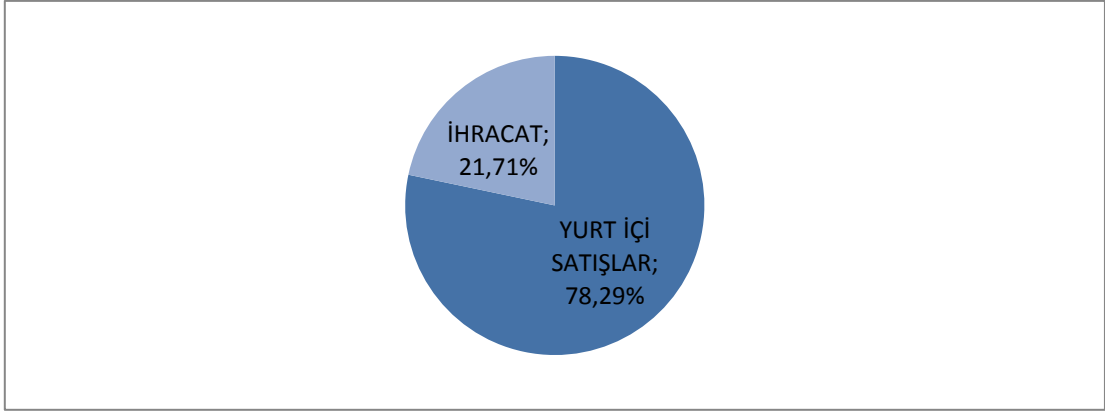
# SATIŞLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI, İHRACAT, HASILAT VE KARLILIK



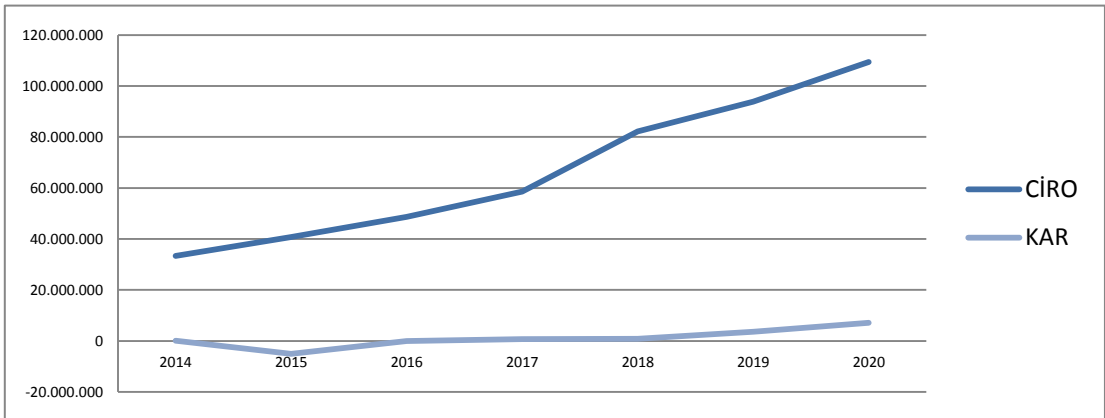
## 30 EYLÜL 2021 SEKTÖREL DAĞILIM



## 30 EYLÜL 2021 İHRACAT YURTIÇİ SATIŞLAR



## 2014-2020 HASILAT - KAR



## **KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM :**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen prensiplere uyuma azami özen gösterilmekte ve bu yöndeki çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ilgili şablonlar kullanılarak kap'ta açıklanmış ve [www.sanifoam.com.tr](http://www.sanifoam.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

Sanifoam tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri konusunda çaba gösterilmektedir. Sanifoam, temizlik ve perakende temizlik ürünlerinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Temiz bir çevre için üretim, kuruluş amaçlarımızdandır.

Ürünlerimiz milyonlarca konut ve işyerinde yaşam kalitesini artırmak için kullanılıyor, tüm ürünlerimizi de çevreye, doğaya ve topluma hiçbir şekilde zarar vermeyecek ortamda yapıyoruz.

Sanifoam olarak, bulaşık sünger keçesi üretimine 2006 yılında başladık ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Kalite Belgesi'ni aynı yıl aldık. Çerkezköy'deki ve diğer kentlerdeki fabrikalarımızda, üretimde ortaya çıkan atıkların tümünü geri dönüşüme veriyoruz ve yeniden üretime kazandırıyoruz.

Sanifoam, bundan sonra da her adımda doğa ile her zaman dost kalacak, sürdürülebilir üretim felsefesine öncelik verecek ve bu hedeften en küçük bir sapma yapmadan yoluna devam edecektir.

Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda önümüzdeki dönemlerde ilgili düzenlemeler dikkate alınarak bir politika oluşturulması amacıyla çalışmalara başlanmıştır.

## PERSONELDE KADIN – ERKEK DAĞILIMI

	ERKEK	KADIN	TOPLAM
YÖNETİM	2	3	5
SANİFOAM (MERKEZ)	38	17	55
SANİFOAM (ÇERKEZKÖY)	40	17	57
SANİFOAM (İSTANBUL)	4	8	12
SANİFOAM (BURSA)	21	3	24
SANİFOAM (ADANA)	8	-	8
SANİFOAM (ESKİŞEHİR)	30	13	43
SANİFOAM(ANKARA)	15	1	16
SANİFOAM (ÇORLUTEKNOPARK)	1	-	1
SANİFOAM GMBH	1	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>160</b>	<b>62</b>	<b>222</b>

## SANİFOAM'IN PERSONEL YAPISI

	2019	2020	2021-3
Üretim Personeli (Mavi Yaka)	136	129	122
Üretim Personeli (Beyaz Yaka)	7	7	8
İdari Personel (Beyaz Yaka)	40	40	46
İdari Personel (Mavi Yaka)	42	40	37
Satış Pazarlama Personeli (Beyaz yaka)	8	8	9
<b>TOPLAM</b>	<b>233</b>	<b>224</b>	<b>222</b>

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal haklar düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.T.C.Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndan şirketimiz ile toplu iş sözleşmesi yapma konusunda yetki almış olan Öz İplik-İş Sendikası ile 01.01.2018-31.12.2020 tarihlerini kapsamak üzere 04.02.2019 tarihinde toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. 28.12.2020 tarihinde toplu iş sözleşmesi 01.01.2021-31.12.2022 dönemlerini kapsayacak şekilde uzatılmıştır.

## **SANİFOAM'IN 2021 YATIRIMLARI :**

29.07.2021 tarihli KAP açıklamamızda belirttiğimiz üzere; Müşterilerimizin artan taleplerine orantılı olarak Şirketimizin piyasa payı, üretim hacmi ve ihracatını arttırmak amacıyla yeni bir fabrika kurulmasına karar verilmiştir. Bu sebeple lojistik avantajları nedeniyle Sakarya (Hendek) 2.Organize Sanayi Bölgesinde 40.000 m2 arsa alımı için başvuru yapılmış olup, 1.400.000,00 TL ön ödeme yapılmıştır. Organize Sanayi Bölgesinin onay vermesi halinde yatırım projesinin detayları kamuoyu ile paylaşılacaktır.

## **SANİFOAM'IN 2021 AR-GE ÇALIŞMALARI :**

Mevcut pazarlara başarıyla sunabilmek ya da yeni pazarlar yaratabilmek, ses ve ısı yalıtım ürünlerinde ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesi ve standardını yükselterek verimliliği arttırmak, teknoloji yoğun üretimi destekleyerek üretim maliyetlerini düşürmek amacıyla, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Kampüsü'nde bulunan Teknopark' ta Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kurulmuştur. Ar-Ge ve Tasarım Merkezi'ne ait projeler Bakanlık onayına sunulmuştur.

## **BAĞLI ORTAKLIKLAR :**

Şirket'in Sanifoam GMBH unvanı ile Dr.-Hans Müller Ring 1 85276 Pfaffenhofen a.d.İlm Almanya adresinde tescilli bir iştiraki bulunmakta olup, toplam sermayesinin % 50,00'sini temsil eden toplam 50.000 € sermaye payı Sanifoam'a aittir.

Şirket'in Saniteks Sünger Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ('Saniteks') unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili'ne 359152 – 306734 tescil no ile tescilli bir bağlı ortaklığı bulunmakta olup, Saniteks'in toplam sermayesinin % 89,75'ini temsil eden toplam 628.687,50 TL nominal Bedelli 1.436 adet pay Sanifoam'a aittir.

## **GERİ ALINAN PAYLAR:**

Herhangi bir pay bulunmamaktadır.

## **YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR:**

Dönem içerisinde herhangi bir bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir.



## ÖZET KONSOLİDE BİLANÇOLAR

	2020	2021-3	Değişim
Dönen Varlıklar	75.470.378	106.600.745	%41,25
Duran Varlıklar	57.988.599	61.347.631	%5,79
Aktif Toplam	133.458.977	167.948.376	%25,84
Kısa Vadeli Yükümlülükler	69.612.132	91.673.745	%31,69
Uzun Vadeli Yükümlülükler	35.765.838	34.736.925	%-2,88
Özkaynaklar	28.081.007	41.537.706	%47,92
Pasif Toplamı	133.458.977	167.948.376	%25,84

## FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2021 yılı 3.dönem sonuçlarına göre Sanifoam'ın Dönen varlıkları %41,25 artarak 106.600.745 TL'ye ulaşırken Özkaynakları %47,92 artışla 41.537.706 TL'ye ulaşmıştır.

Aktif büyüklüğü bir önceki döneme göre %25,84 artış kaydetmiştir.

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için kısa orta ve uzun vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi, vadelerin uygun şekilde planlanması, kur riskini azaltmak amacıyla yabancı para cinsinden fiyatlandırma yapılması, finansman kurumları ve piyasaları sürekli takip edilerek finansman riskinin kontrol edilmesini sağlamaktadır.

## SANİFOAM'IN FİNANSAL ORANLARI:

ORAN ANALİZİ	2020	2021-3
Cari Oran	1,08	1,16
Likidite Oranı	0,97	0,99
Kaldıraç Oranı	0,78	0,75
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Pasif Toplamı	0,52	0,54
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Pasif Toplamı	0,27	0,21
Özkaynaklar/Aktifler	0,22	0,25
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	3,75	3,04
Alacak Tahsil Süresi (gün)	94	89
Borç Ödeme Süresi (gün)	106	113

## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sanifoam'ın hedeflerini gerçekleştirebilmesi için makul bir güvence sağlamak üzere, olası olay veya durumların önceden belirlenmesi, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesinden oluşan bu süreçte sürdürülebilir karlılık ve büyümenin sağlanması, gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi, risk kararlarının daha sağlıklı alınması, sürprizlere hazırlıklı olunması, stratejilerin ve alınan risklerin uyumlu olması, fırsatların ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesi, rekabet gücünün artırılması, etkili kaynak kullanımı, yasa ve düzenlemelere uyum, itibar ve güvenin korunması, kurumsal yönetim kalitesinin sürekliliği ve şirket değerinin yükseltilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite 1 Ocak – 30 Eylül 2021 döneminde 4 kez toplanmış olup, şirketin risklerini değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu'na rapor olarak sunmuştur.

## GELİR TABLOSU:

	2020-03	2021-03
Satış Gelirleri	77.189.856	108.320.200
Ciro Artış Oranı	%4,19	%40,32
Satışların Maliyeti	-61.685.788	-83.465.235
SMM/Satış Gelirleri	%79,91	%77,05
Brüt Kar/Zarar	15.504.068	24.854.965
Brüt kar marjı	%20,08	%22,94
Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler,Net	-3.558.109	-3.969.556
Faaliyet Giderleri/Satış Gelirleri	%4,60	%3,66
Faaliyet Kar/Zarar	11.945.959	20.885.409
Faaliyet Kar Marjı	%15,47	%19,28
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	11.945.959	20.885.409
Finansman Gelirleri	2.398.073	5.381.937
Finansman Giderleri	-13.000.131	-10.478.315
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/Zarar	1.343.901	15.789.031
Dönem Vergi Gelir/Gideri	-940.787	-3.932.667
Ertelenmiş Vergi Gelir Gideri	713.765	263.741
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	1.116.879	12.120.105
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	93.238	-327.469
Ana Ortaklık Payları	1.210.117	11.792.636
Net Kar Marjı	%1,56	%10,88
Pay Başına Kazanç	0.0917	0,8932

Şirketimizin toplam satış gelirleri 2020 yılının aynı dönemine göre %40,32 artarak 108.320.200 TL'ye ulaşmış olup, 1 Ocak – 30 Eylül 2021 dönemine ilişkin net dönem kârı %875 artışla 11.792.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

## **KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimizin 14.08.2013 tarihli Genel Kurulunda onaylanmış kar dağıtım politikası mevcuttur. Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası [www.sanifoam.com.tr](http://www.sanifoam.com.tr) web adresimizde yer almaktadır.

## **YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER**

### **Denetim Komitesi :**

R. Alev DUMANLI	Başkan
D.Hakan ATİTÜRK	Üye

Denetim Komitesi 30.09.2021 tarihine kadar 4 kez toplanmış ve Yönetim Kuruluna 4 rapor sunmuştur.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi :**

R.Alev DUMANLI	Başkan
D.Hakan ATİTÜRK	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 30.09.2021 tarihine kadar 4 kez toplanmış ve Yönetim Kuruluna 4 rapor sunmuştur.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

R. Alev DUMANLI	Başkan
D. Hakan ATİTÜRK	Üye
Murat AKYOL	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

### **Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık :**

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık prensipleri doğrultusunda Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' erişimi sağlanmıştır. Bilgi toplumu hizmetlerine [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) e-şirket Şirketler Bilgi Portalından veya Şirket web sitesinde bu adrese yöneltilen link ile erişilebilir.

### **Gelecek Döneme İlişkin Satış Hedefi**

2021 yılında ciro hedefimiz 130.000.000 TL dir.

### **Hedeflere Ne Kadar Ulaşıldı**

2021 yılı için hedeflenen yıllık 130.000.000 TL satış hedefi, VUK'a göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden %84 oranında, UFRS'ye göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden %83 oranında gerçekleştirilmiştir.

### **Şirket İnternet Sitesinde Takip Edilebilecek Temel Başlıklar:**

- Kurumsal kimlik ve Ticaret Sicil Bilgileri
- Yönetim Kurulu ve Komiteler
- Ortaklık Yapısı
- Ana Sözleşme
- Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları ve Mali Veriler
- KAP Bildirimleri
- Genel Kurul Toplantılarıyla İlgili Bilgi ve Belgeler
- Politikalar
- Genel Kurulun çalışma usulleri hakkında iç yönerge
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- Bağımsızlık Beyanları

### **Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Yoktur.

### **Diğer Bilgiler**

- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.
- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe tedbir alınması gibi bir durum söz konusu değildir.